

TheCityUK, 英 금융산업 핵심직무 수요 회복세 분석 및 시사점

(2025.12.22., 역외금융센터정책팀)

※ 본 보고서는 TheCityUK 홈페이지(Anjalika Bardalai, 2025.11.07, Another look at financial and related professional services labour demand)의 기사의 내용을 발췌하여 작성하였으며, 일부 해석·시사점은 기사 서술 범위를 넘어 작성자의 판단이 포함되어 있음

□ 개요

- (분석 배경) 금융산업 선진국인 영국의 시장 동향 및 인력 수급 전망 파악
 - 2020년 정점 이후 위축되었던 영국 금융시장 인력 수요가 2024말 ‘완만한 회복 (Modest Recovery)’ 국면으로 전환됨에 따라, 회복 국면 진입 여부 판정 및 변곡점 정밀 분석 필요성 대두
 - 영국의 통계청(Office for National Statistics, ONS)의 미가공 자료로는 시차, 세분화 등 분석에 한계가 존재하여 금융산업 경쟁력을 위한 특화 직무 수요(Labour Demand) 변화를 실시간 추적할 수 있는 ‘프록시 데이터셋(Proxy Dataset)*’ 분석 기법 도입
 - * 모집단 측정 한계로 전체 자료의 특성을 대변하는 표본 선정 후 추산한 대리 지표 데이터
- (분석 대상 및 범위) 영국 금융·관련 전문 서비스 산업(Financial and Related Professional Services) 내 특화된 7개 핵심 직군(Core Roles) 한정*
 - * 범용 직무(IT·HR·일반 행정)를 배제하여 분석의 정합성 제고
 - (금융 서비스) 투자자문 전문원, 중개원, 보험인수 심사원, 은행·우체국 사무원, 연금·보험 사무원(5종)
 - (관련 전문 서비스) 법률 전문가(판사·변호사), 기업·경영 분석가(2종)
- (연구 방법론) 글로벌 HR 데이터 기업(Texternel)의 온라인 구인 공고(약 9만 개)를 영국 표준산업분류(Standard Industrial Classification, SIC)와 매칭하여 7개 핵심직군 선별→ 선별 직무 코드별 시계열 DB 구축→ 지역·직무별 시계열 데이터 분석

□ 데이터 분석 결과

- (일자리 수요 동향) 하락세 진정 후 완만한 회복 국면 진입
 - (증장기 추세) '22년 2분기(4~6월) 정점(약 5.6만 개) 기록 후, 대외 불확실성(우크라이나 전쟁, 미국 관세 협상 등) 확대에 의해 하락세 시현
 - (2025년 현황) '25년 1~3분기 금융서비스 부문 평균 일자리는 약 3.3만 개로 전년 대비 수급 균형을 달성하였으며, 장기 저점 구간을 통과하며 3분기 연속 회복세 유지 중(붙임1)
- (핵심직무별 추이) 프록시 데이터셋 기반 채용 감소 후 완만한 반등
 - (핵심직무의 채용 감소 요인) '22년 3분기 이후 고금리 기조 정착, 경기 침체 우려, AI 도입에 따른 단순 사무직 인력 대체 등 복합 요인 작용*
 - * 고점 대비 감소율 : 금융 서비스(54,201→31,884, 약 -41%), 관련 전문 서비스(31,220→11,347, 약 -64%)
 - (직군별 차별화 여부) 개별 역할별 시장 변동성·실물경기 지표에 대한 민감도 차이 검증 및 해석을 제공하지 않아 직군별 특성 도출은 추가 데이터 분석이 필요
- (지역별 동향) 영국 전역 동조화(Synchronization) 현상 대두
 - (인력 수급 전망 양상) 영국 주요 금융중심지로 알려진 런던(London)을 비롯하여 전역에서 유사한 온라인 구인광고 증감 양상 확인(붙임2)
 - (거시적 요인) 특정 지역 한정 급격한 수요 변동이 감지되지 않고 전역에서 비슷한 양상이 확인됨에 따라, 영국 경제 전반의 회복 기대감이 금융산업 고용 시장에 직접 반영됨으로 해석

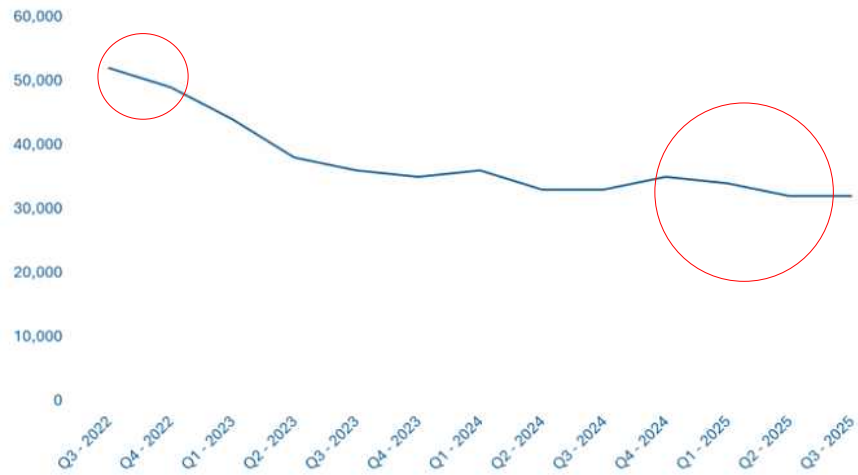
□ 종합 평가 및 시사점

- 포스트 팬데믹 정점 이후 급격히 감소된 금융 핵심 직군의 원인은 외부 환경 요인(국제 정세) 및 IT 기술 발전에 따른 인력 대체 현상으로 추정
- 전통 금융산업 강국인 영국의 금융산업 핵심 인력 수급 추세를 고려했을 때, 핵심 금융 직군의 인력 지원(재교육 및 인재양성) 정책·신수종 분야(인공지능·

핀테크·친환경) 융합 금융 지원 정책 수립 등 다각화된 방안의 마련이 중요

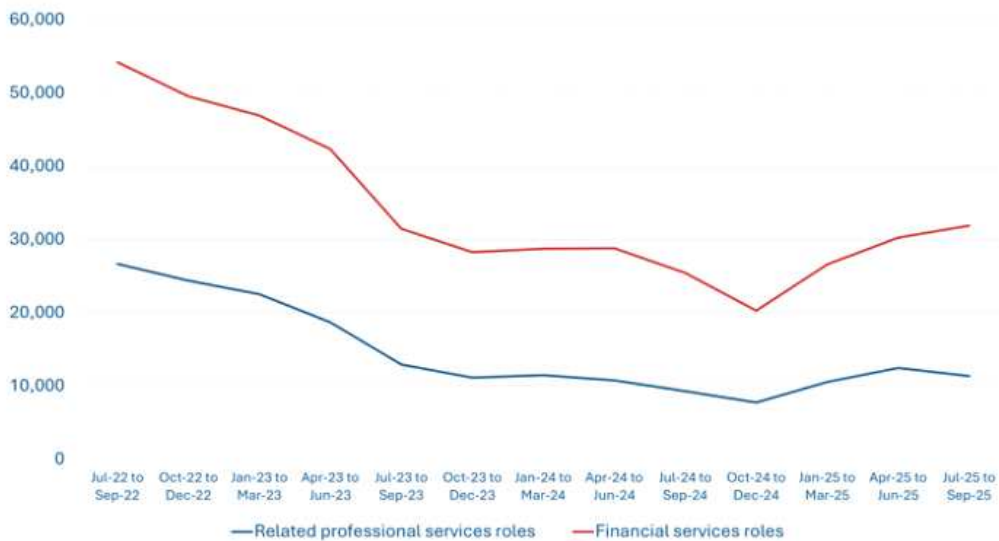
- 금융산업의 인력 수급을 지역 고부가가치 창출로 연결하기 위해서는 국가 핵심 산업 및 관련 정책의 규제 유연화와 글로벌 투자 흐름에 선행하는 노력의 병행이 필요함을 시사

Financial services job vacancies



출처: TheCityUK 홈페이지 (2025.12)

Online job adverts for selected financial services and related professional services roles

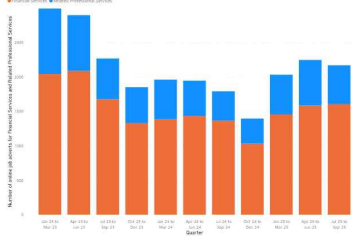


출처: TheCityUK 홈페이지 (2025.12)

붙임2

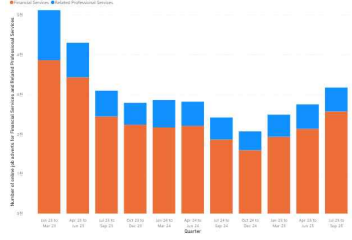
데이터 분석 결과 : 지역별 일자리 변화 추세

Online Job Adverts for selected Financial & Related Professional Services Across the UK (2023-2025)



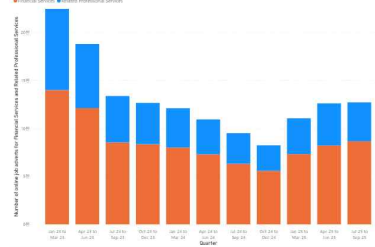
East Midlands

Online Job Adverts for selected Financial & Related Professional Services Across the UK (2023-2025)



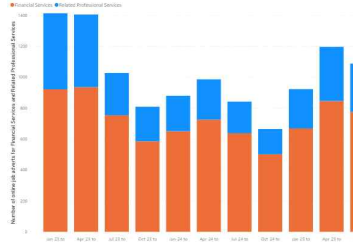
East of England

Online Job Adverts for selected Financial & Related Professional Services Across the UK (2023-2025)



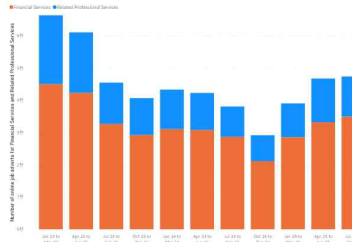
London

Online Job Adverts for selected Financial & Related Professional Services Across the UK (2023-2025)



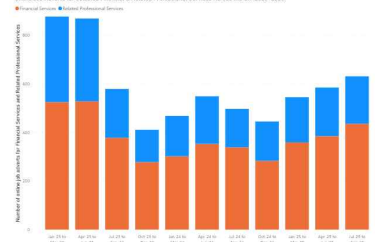
North East

Online Job Adverts for selected Financial & Related Professional Services Across the UK (2023-2025)



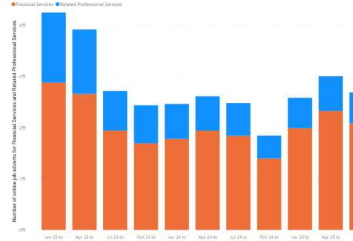
North West

Online Job Adverts for selected Financial & Related Professional Services Across the UK (2023-2025)



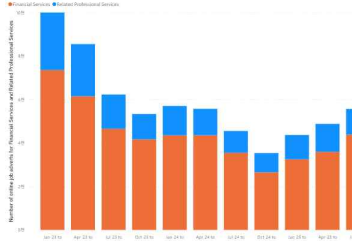
Northern Ireland

Online Job Adverts for selected Financial & Related Professional Services Across the UK (2023-2025)



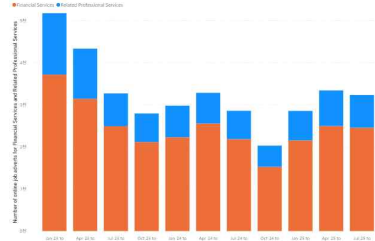
Scotland

Online Job Adverts for selected Financial & Related Professional Services Across the UK (2023-2025)



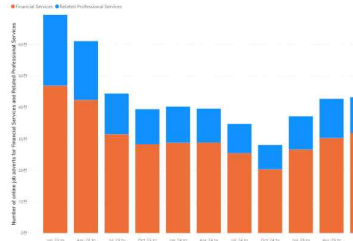
South East

Online Job Adverts for selected Financial & Related Professional Services Across the UK (2023-2025)



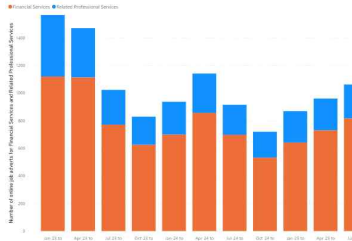
South West

Online Job Adverts for selected Financial & Related Professional Services Across the UK (2023-2025)



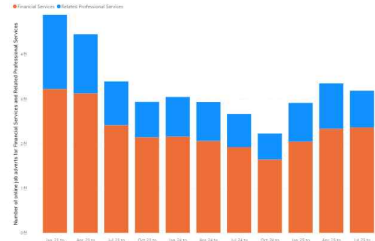
Total UK

Online Job Adverts for selected Financial & Related Professional Services Across the UK (2023-2025)



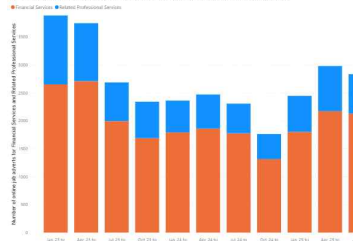
Wales

Online Job Adverts for selected Financial & Related Professional Services Across the UK (2023-2025)



West Midlands

Online Job Adverts for selected Financial & Related Professional Services Across the UK (2023-2025)



Yorkshire and The Humber