

ISSUE PAPER

카자흐스탄 AIFC의 성장과 발전

중앙아시아 금융 허브로서의 기회



부산국제금융진흥원
Busan Finance Center

- 본 보고서는 학술적 연구 및 공익적 목적으로 작성되었으며, 상업적 용도로의 활용은 제한됩니다.
- 본 보고서의 내용은 일반적 정보 제공을 위한 것이며 특정 기업 활동의 권유가 아니고, 금융 투자·법률·세무·회계·기술 등 전문적 판단의 근거로 활용될 수 없습니다.
- 보고서에 포함된 정보는 “있는 그대로(as is)” 제공되며, 정확성·완전성·신뢰성·적시성에 대하여 명시적 또는 묵시적 보증을 하지 않습니다. 분석·의견·전망·미래 예측적 진술이 포함될 수 있으며, 이러한 내용은 사전 고지 없이 변경될 수 있습니다.
- 보고서 정보를 신뢰·활용하는 책임은 전적으로 독자에게 있으며, 저자 및 소속 기관은 본 보고서의 사용 또는 사용 불가로 인해 발생하는 직접적·간접적·부수적·특별·결과적·징벌적 손해에 대하여 어떠한 책임도 지지 않습니다.
- 본 보고서는 특정 기업·기관·상품·서비스의 광고 또는 홍보 목적이 아니며, 사례·기업·기관의 언급은 이해를 돕기 위한 예시에 불과합니다. 또한 본 보고서에는 외부 데이터·자료·제3자 웹사이트 링크가 포함될 수 있으나, 저자 및 소속 기관은 해당 자료의 정확성·합법성·내용에 대하여 보증하거나 책임지지 않습니다.
- 본 보고서를 열람하였다는 사실만으로 독자와 저자·소속 기관 간에 고객·자문·대리 관계가 성립하지 않으며, 법률·재무 등 전문적 자문이 필요한 경우에는 반드시 자격을 갖춘 전문가와 별도로 상담하시기 바랍니다.
- 저작권은 소속 기관에 귀속되며, 비상업적 이용·공유는 허용되나 내용 변경, 상업적 재배포 또는 2차 저작은 사전 서면 허가가 필요합니다. 인용 또는 전재 시에는 제목, 저자, 발행기관, 발행일, 페이지(또는 URL)를 명시하시기 바랍니다.
- 본 보고서는 개인 식별 정보의 수집·처리를 의도하지 않으며, 제3자의 기밀 정보로 해석되지 않습니다.
- 본 보고서는 사전 고지 없이 수정·보완·폐기될 수 있습니다.

금융연구2실 안순구 실장, 박태혁 팀장, 권민경 매니저

T. 051-631-0283 E. biz1@kbfc.or.kr

아스타나국제금융센터(AIFC) ISSUE PAPER

카자흐스탄 AIFC의 성장과 발전 : 중앙아시아 금융 허브로서의 기회

(2025.10.24, 역외금융센터정책팀)

1 AIFC 발전 과정

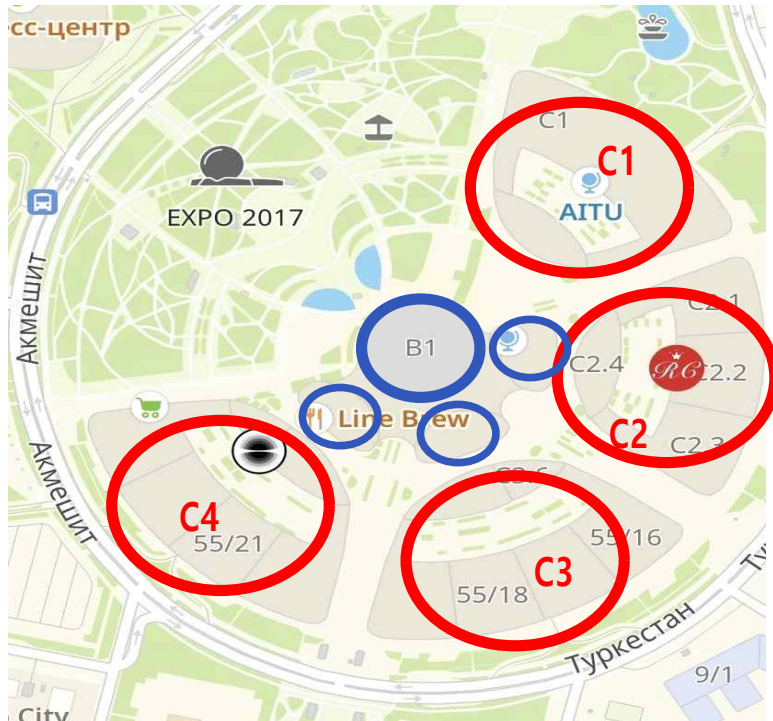
~2015	<ul style="list-style-type: none"> • 카자흐스탄은 자원 의존형 경제 구조(석유, 가스, 광물 중심)를 개혁하고 금융을 중심으로 경제를 다변화하려고 시도
2015	<ul style="list-style-type: none"> • 5월, 나자르바예프 대통령이 제시한 '100 Concrete Steps to Implement Five Institutional Reforms'에 AIFC 설립 포함 • 12월, 헌법 법률 「Constitutional Statute on the Astana International Financial Centre」 채택 <ul style="list-style-type: none"> - 아스타나(前 누르술탄)를 금융·투자 중심지로 만들기 위한 헌법 법률 - 카자흐스탄 내 특별 법적 지위를 부여, 영미법 기반의 독립 행정·감독·사법 시스템 보장, 영어 사용(AIFC 공식 언어 및 법률·기록관리 언어), 세금·비자·이민 제도 특례 적용
2016~17	<ul style="list-style-type: none"> • 초기 인프라 기반 구축 <ul style="list-style-type: none"> - AIFC Authority 조직화·운영 개시 - 상하이증권거래소, NASDAQ, 골드만삭스 등과 전략적 협력 체결(AIX 설립 결정, 2017) • 카자흐스탄 헌법 개정(2017.3월) <ul style="list-style-type: none"> - Constitutional Statute 제정(2015) 이후 정당성 확보를 위해 헌법 개정 - 아스타나 금융특구 내 특별 법률체계 설정 가능
2018	<ul style="list-style-type: none"> • AIFC 공식 출범 및 주요 기관 설립 <ul style="list-style-type: none"> - 93개사 입주 - EXPO 2017 부지에서 AIFC 공식 개소 - 초대 총재 : 카이랏 케린, 前 중앙은행 총재 및 경제부총리 - Astana Financial Services Authority(AFSA) 설립 - AIFC Court 및 IAC 출범 - AIX에 10개 기업 등록
2019 ~현재	<ul style="list-style-type: none"> • 유라시아·중앙아시아 금융 허브로 성장 <ul style="list-style-type: none"> - 4,030개 기업 입주, 169억 달러(약 23조 7,208억원) 누적 투자 유치(2025년 기준) • 핀테크·디지털자산, 지속가능금융 분야 확대 <ul style="list-style-type: none"> - AIFC FinTech Lab(샌드박스) 운영 - Binance, Bitfinex 등 글로벌 암호화 자산 플랫폼 입주(2025년 1분기 거래량 17억 달러 이상) - 국제 재생에너지 인증서(I-REC) 거래 개시, 탄소배출권 거래 플랫폼 구축 계획 • 국제포럼 Astana Finance Days(AFD) 정례 개최 <ul style="list-style-type: none"> - 2018년부터 매년 개최하고 있는 플래그십 이벤트 - '18~'21년 누적 15,000명 이상 참가, '24년 70개국에서 4,250명 참가

2 아스타나국제금융센터 기관 현황

□ 기관 개요

<Astana International Financial Centre>	
• 조성목적	: 동유럽·중앙아시아 지역의 대표 금융허브 육성을 목표, 원자재에 의존하던 기존의 카자흐스탄 경제 구조로부터 탈피하여 신산업 육성 일환으로 조성
• 조성시기	: 2015년 12월 7일 「아스타나 국제금융센터 설립에 관한 헌법 법률」이 제정되었고, 2018년 AIFC 설립
• 조성현황	: 아스타나(구 누르술탄, 카자흐스탄의 행정수도로서 인구 약 130만명, '97 알마티에서 천도)의 남쪽 끝에 위치, 4개 동으로 구성 (총 면적 : 약 1.7km ²)
• 주요기능	: 다양한 금융상품 거래를 지원하여 자본시장 육성, 자산관리·투자 촉진, 핀테크·디지털 금융 등 금융혁신 지원, 법률·분쟁해결 시스템 제공, 투자 인센티브 제공

○ AIFC 전체 조감도 및 주요시설



○ 카자흐스탄의 정체성과 화합을 상징하는 바퀴(wheel) 모양으로 조성

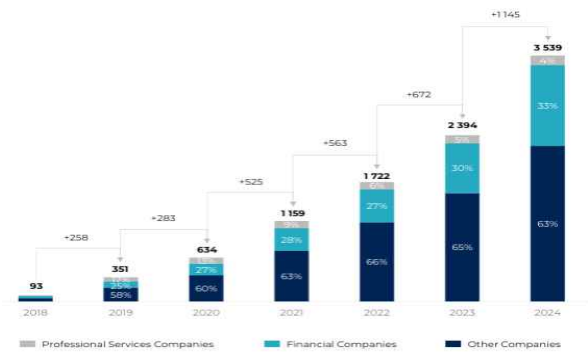
- 주요 시설 : 국제금융센터 본관, AIX 거래소, AIFC Court & 국제중재센터, 핀테크 허브, 컨퍼런스 시설, 전시·비즈니스 공간 등

* 푸른색으로 표시된 영역 : 엑스포 상징물과 극장 등으로 조성

* 붉은색으로 표시된 영역 : C1·C2(학교), C3(AIFC 기관들), C4(부동산사무소, 법률학교 등)

- Astana International Finance Center(이하 ‘AIFC’)는 IFC의 독립적 거버넌스를 구축한 대표적인 금융센터
 - 2015년 「AIFC에 관한 헌법 법률(Constitutional Statute of the Republic of Kazakhstan on the Astana International Financial Centre)」 제정
 - 이후, 2017년 헌법 개정을 통해 제2조 제3-1항*을 신설하여 헌법적 정당성 확보
 - * 헌법 제2조 제3-1항 : Within the city of Astana, a special legal regime can be established in the financial sphere in accordance with the constitutional law
 - 영미법(common law) 원칙과 판례에 기반한 중앙아시아 최초의 AIFC court 설계
 - 급진적이고 집중적인 법제도 이식(Transplant)으로 전체 법체계를 차용하는 형태
- 약 80개국, 4,030개 기업이 AIFC 등록(2025년 H1 overview report 기준)

구분	등록기업	외국자본 참여기업
금융회사	1,347개사	-
전문서비스회사	133개사	-
기타산업	2,550개사	-
전체	4,030개사	1,798개사



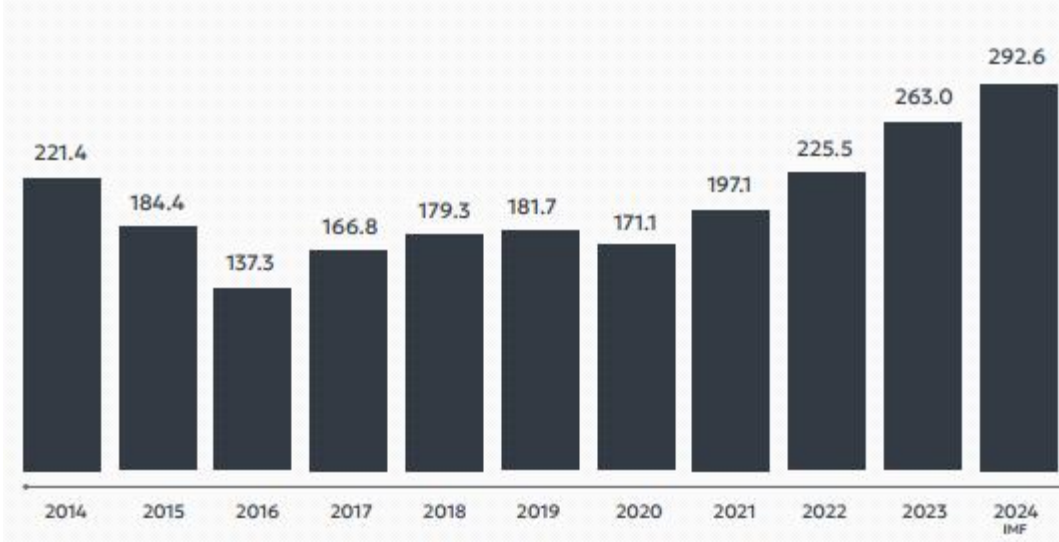
〈AIFC 등록기업 추이〉

- AIFC 입주 주요 기업(AIFC Directory 및 각사 홈페이지 기준)

기업명	국가/지역	업종	기업명	국가/지역	업종
China Construction Bank	중국	상업은행	PwC Kazakhstan	글로벌	회계/컨설팅
Binance Kazakhstan	글로벌	디지털자산 거래소	Deloitte	글로벌	회계/컨설팅
Halyk Finance	카자흐스탄	투자은행	EBRD	유럽	개발은행
Islamic Development Bank	중동	이슬람 금융	Visor Capital	카자흐스탄	투자운용사

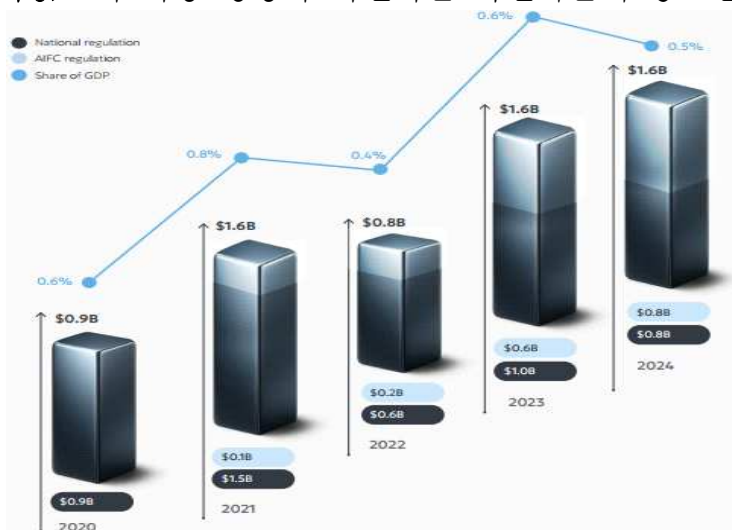
□ 경제 규모 및 효과

- AIFC 설립 이후 안정적인 경제성장 중. 2024년 잠정 GDP는 2,926억 달러 (약 411조 1,030억원)¹⁾로 추산됨



<연도별 카자흐스탄 GDP>

- 2022년 외국인직접투자(FDI) 유입액은 282억 달러(약 39조 7,958억원)였으며, 주요 유입 부분은 무역, 석유·가스, 금속 산업임
- AIFC 누적 투자 유치 169억 달러(약 23조 7,208억원), 누적 세수 1,987억 텡게(약 5,066억원), 일자리 9,749개 창출(2018~2025년 3월까지)
- 지난 5년간 카자흐스탄이 규제하고 있는 펀드 수는 3배 증가하여 175개에 도달함 (GDP의 약 0.5%, 약 2조 2,472억원). AIFC 내 신규 펀드 등록 증가의 결과(국가 내 펀드 운용자산의 50% 이상)로써 시장 성장과 다변화를 촉진하는데 중요한 역할을 수행함



<연도별 카자흐스탄이 규제하고 있는 펀드의 운용자산의 규모>

1) 한국 GDP : 17,420억 달러(약 2,447조8,584억원, 2024년 기준), FDI 305억 달러(약 43조2,330억원, 2022년 기준)

○ 자본시장(아스타나 국제거래소, Astana International Exchange)

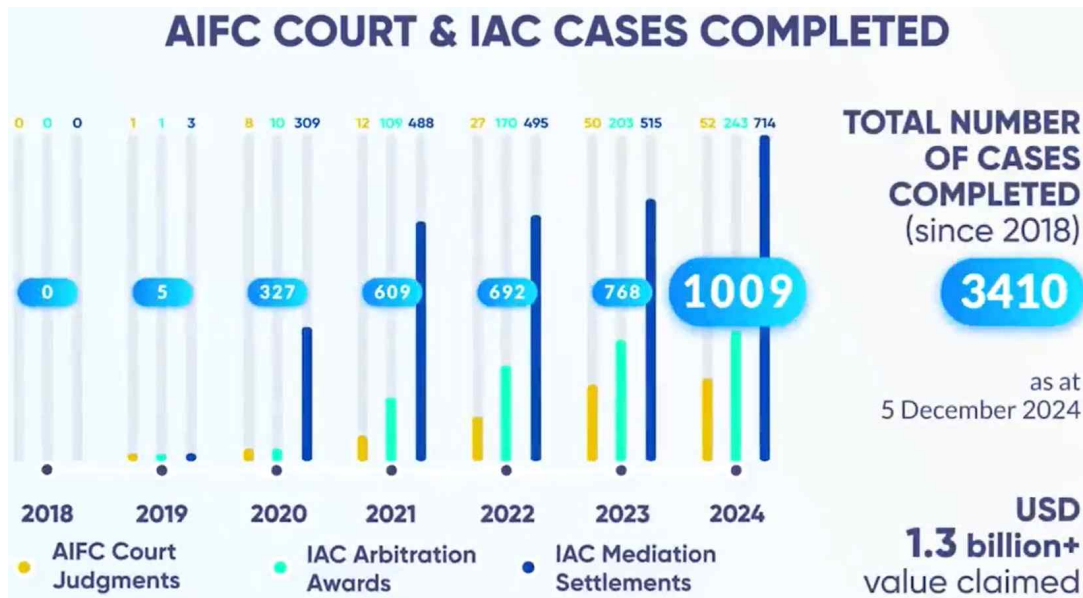
- 시장 규모: ' 25년 2분기 시가총액 821억 달러(115조 1,042억원), 누적 자본조달 89억 달러(약 12조 4,786억원, 2018년~2025년 상반기 기준), ' 25년 상반기 자금조달 19억 달러(약 2조 6,640억원), ' 25년 상반기 거래대금 7.29억 달러(약 1조 2,227억원)*

* 2024년 거래대금의(13억 달러) 두 배 이상(상장증권 수: 256종, ' 24년 한 해 23억 달러(3조 2,246억원) 조달)

○ 사법/중재 인프라

- 2018년 개원 후 짧은 기간에 신뢰 가능한 분쟁해결 플랫폼으로 자리잡음 (단순 합의가 아닌 사법·중재·조정인 분쟁해결 삼각 구조가 작동 중. 이는 기업이 분쟁의 리스크 성격에 맞춰 절차를 선택할 수 있음을 의미)
- AIFC Court & IAC가 누적 3,410건의 사건을*(150건의 법원 판결, 736건의 중재 판정, 2,524건의 조정 합의) 완료·집행. 특히 2024년에는 1년 만에 1,009건 이상의 사건 처리 완료(2024년 베이징 사무소 개설로 중국 투자자 접근성 제고 및 국제 접근성 확대)

* 계약, 건설, PPP(Public-Private Partnership), 은행, 금융, 부동산 및 AIFC 고용과 관련된 분쟁 문제가 포함



<AIFC 법원과 국제중재(조정)센터의 사건 완료표>

○ 글로벌 금융센터 지수(GFCI) 64위(2025년 3월 기준)

- 2024. 9월 대비 11위 상승
- 2년 연속 중앙아시아 및 동유럽 지역 1위

○ AIFC는 금융중심지를 설계할 때, 두바이를 참고하여 많은 공통점을 가지고 있음

□ AIFC 운영 개요(중동 금융중심지와의 비교)

구분	DIFC	ADGM	AIFC
설립연도	2004	2013	2018
국가	두바이	아부다비	아스타나
법체계	영미법(독립 법원)	영미법(독립 법원)	영미법(독립 법원)
세제 혜택	법인세 면제(50년), 무관세	법인세 면제(50년) 무관세	법인세 면제(50년) 무관세
외환 규제	없음	없음	없음
핵심 산업	금융, 자산운용, 재보험	금융, 자산운용, 핀테크	금융, 이슬람 금융, 디지털자산
입주기업 수	약 6,920개 (2024 Q4 기준)	약 2,781개 (2025 Q1 기준)	약 3,539개 (2024 Q4 기준)
GFCI 순위 (GFCI37, 2025.3월 기준)	12위	38위	64위

□ AIFC 구조(DIFC와 유사한 체계)

구분		AIFC Bodies (Astana International Financial Centre)	DIFC Bodies (Dubai International Financial Centre)
최고 의사결정기구		AIFC Management Council (의장 : 카자흐스탄 대통령)	DIFC Higher Board (의장 : President of DIFC)
집행 책임자(CEO)		Governor of AIFC	CEO of DIFCA
운영 기관		AIFC Authority(AIFCA)	DIFC Authority(DIFCA)
독립된 금융감독기구		Astana Financial Services Authority(AFSA)	Dubai Financial Services Authority(DFSA)
사법 기관	법원	AIFC Court	DIFC Court
	중재기관	IAC	IAC
교육기관		Bureau for Continuous Professional Development(BCPD)	DIFC Academy
기타 조직		AIFC Expat Centre Astana International Exchange(AIX) AIFC Fintech Hub 등	Nasdaq Dubai DIFC Fintech Hive

□ AIFC 운영체제(DIFC와 유사한 체제)

구분	AIFC	DIFC
목표	유라시아 금융 허브	중동 금융 허브
근거법 및 구역	<ul style="list-style-type: none"> 헌법 2조에 근거한 헌법상 법률에 따라 설립 EXPO-2017 국제박람회 부지 일부 	<ul style="list-style-type: none"> UAE 헌법에 따라 '금융 자유지구 (Financial Free Zone)' 설치 UAE 연방법 8조 및 Dubai Law 등에 따라 DIFC 설립
법체계	Common law 기반의 독립적 법체계	Common law 기반의 독립적 법체계
역내활동	IFC 회원 자격 외 별도 면허 필요	IFC 회원 자격 외 별도 면허 필요
세제 혜택	<ul style="list-style-type: none"> 등록기업의 AIFC 내 소득에 한해 적용 - 법인세, 소득세, 부동산세, 토지세 등 2066년까지 면제 	<ul style="list-style-type: none"> 등록기업의 DIFC 내 소득에 한해 적용 - 법인세 : 2071년까지 면제 - 소득세 : UAE에서는 부과하지 않음 - 수입관세 면제, 배당세·이자소득세 비과세
BEPS 등 대응	<ul style="list-style-type: none"> AFSA Rulebook : Substantial Presence Rules 규정 - AIFC 구역 내 실질적 수익 창출 필요 - 물리적 사무실, 현지 직원 고용, 핵심 활동 외주 제한 등 	<ul style="list-style-type: none"> 연방 법인세(9%) 및 Free Zone의 QFZP - Qualifying Free Zone Person의 Qualifying Income 세율에 한해 0% 적용

□ 인센티브

○ 2066년 말까지 법인세, 소득세, 재산세, 토지세 등 면제

면제 대상	모든 법인	개인	회원사	핀테크랩	금융서비스업	해외펀드 운용사	투자자 및 거주자
법인세(CIT) 면제			○	○	○		
부가가치세(VAT) 면제			○	○			
배당소득세 면제	○	○	○	○	○	○	
양도차익세 면제	○	○	○	○	○	○	○
펀드 투자 CIT·VAT 면제			○			○	○
외국인 근로자 소득세(PIT) 면제			○	○	○		
AIX 상장 증권 세금(이자 및 배당) 면제	○	○	○	○	○	○	○
해외 원천소득 CIT /PIT 면제							○
해외 자회사(CFC) 소득 면제							○

*CIT(Corporate Income Tax), VAT(Value-Added Tax), PIT(Personal Income Tax)

○ 투자 세금 거주 프로그램(Investment Tax Residency Programme)

- 외국인에게 세법상 거주자 자격을 부여하여 외국 소득 및 자본이득에 대한 세금 면제 혜택을 부여
- AIFC 공인 대리인을 통해 신청하며, 신청 수수료 납부 필요

참여 대상	외국인 투자자 및 가족
투자 요건	<ul style="list-style-type: none"> • AIX 상장 증권 또는 AIFC 법인 지분에 최소 6만 달러 투자 - USD 60,000부터 : 5년 투자자 비자 - USD 300,000부터 : 거주 허가
체류 요건	카자흐스탄 내 연간 90일 이상 체류
신청 수수료	<ul style="list-style-type: none"> • 개인 신청 : 약 7,750 USD • 가족 포함 신청 : 약 11,375 USD
혜택	<ul style="list-style-type: none"> • 외국소득 및 투자수익에 대한 카자흐스탄 세금 면제 • 최대 5년간 비자 및 임시 거주 허가

○ 외국인 근로자 지원 프로그램

- 비자·거주·노동허가 등 근로자 정착 관련 One-stop service 제공(정부기관 연계)

항목	내용
운영기관	AIFC Expat Centre
주요 지원사항	<ul style="list-style-type: none"> • 비자 발급 및 거주 허가 <ul style="list-style-type: none"> - AIFC 등록 기업의 외국인 직원 및 가족 대상 비자 신청·연장, 거주 허가, 노동 허가 등 행정 절차 대행 • 이주 서비스: 공항 픽업, 초기 정착 지원, 주택 및 학교 관련 안내 • AIFC 근무자 가족 지원: 가족 비자, 국제학교·의료기관 연결 등

3 AIFC 핵심 경쟁력

① 기업 친화적인 법적 환경 및 영미법 적용

- 특별구역 내 영미법(Common Law) 적용하고, 급진적 법제 이식(transplant) 방식으로 통일된 상법·금융법 체계 구현
 - 대륙법 기반인 카자흐스탄이지만, 특정 구역에 금융과 상사 분쟁과 관련하여 영미법을 적용하고 사법 기관(독립 법원 : AIFC Court) 및 중재 기관(IAC) 운영
 - 영미법 적용으로 국제금융 표준을(익숙한 법적 환경) 구현. 이를 통해 글로벌 금융기관에 법적 신뢰성과 규제 일관성, 계약·분쟁 해결의 예측 가능한 법적 환경을 제공하여 영미법에 익숙한 글로벌 금융기관들이 보다 쉽게 진입할 수 있도록 진입 장벽을 최소화
 - 국제중재센터(IAC) 운영으로 법적 안정성·법 집행 역량을 강화해서 외국 투자자 신뢰도가 높음(투자자본·법적 권리 보호 철저히 보장)
- AIFC 중재센터 : 국가가 설립했지만, 국가의 운영·통제·관리로부터 독립된 판단 구조를 갖추어 카자흐스탄 사법체계와 분리된 중재기관으로 운영
 - Chief Justice를 포함한 전원 영국 법조인 출신 판사로 구성, 2심제 운영
 - ‘e-Justice’ 온라인 시스템(2019년 도입)을 통한 원격 소송·중재 절차 프로세스를 통해 접근성과 효율성을 동시에 제고
- 독립된 운영 기관(AIFC Authority), 금융 감독기구(Astana Financial Services Authority(AFS A))를 통해 one-stop 서비스를 제공
 - AIFC Expat Centre: 비자·노동·이민·세무 등 500여 개 행정 서비스를 ‘One-Stop Shop’ 형태로 제공, 외국 금융전문가의 진입 장벽을 최소화

② 파격적인 세제 혜택 및 인센티브 제공

- 법인세, 소득세, 부가가치세, 양도소득세 면세 (2066년까지 50년간 면세)
- 외국인 전문가에 대한 개인소득세 면제
- Investment Tax Residency 프로그램을 통해 외국인 투자자에게 세법상 거주자 지위 부여

③ 외환 규제 최소화 및 국제 금융 서비스 활성화

- 카자흐스탄 본토와 달리 AIFC 내에서는 자유로운 외화 거래 및 환전 가능

4 특화금융의 성장

- 이슬람 금융 성장
 - 카자흐스탄은 CIS(독립국가연합) 최초 이슬람 금융법 제정 국가
 - AIFC는 중동-동남아 이슬람 금융기관의 CIS 및 러시아 진출 교두보로 기능 가능
- 디지털 자산, ESG 금융의 투자 허브 가능성
 - Crypto City(Alatau) 개발 계획 등 디지털 자산 허브 전략 추진
 - I-REC 인증 거래소, 탄소배출권 플랫폼 등 지속가능금융 강화 및 투자 허브 가능성
- 금융 Sandbox 운영 → 핀테크, 디지털 자산, 그린 파이낸스 등 혁신금융 기업에게 우호적인 환경 조성

5 위치적 장점

- 유라시아 중심부로 중국-중앙아시아-러시아-유럽 물류·금융 네트워크 교차점
- Belt and Road Initiative(一帶一路)²⁾ 거점으로 중국 자본이 유입되는 프로젝트 금융의 중개지

6 국가 차원의 전략적 지원

- 카자흐스탄 정부가 국책사업으로 채택 후 인프라, 법제도, 외교적 지원을 통합 제공
- 대통령(AIFC의 최고 의사결정기구인 AIFC Management Council 의장) 직속 프로젝트로 국가·정치적 의지가 강함

7 혁신 금융 환경 조성 및 국제금융 전문가 및 인재에 대한 One-stop service 제공

- 국제금융 생태계 조성 및 육성을 위해 Innovation Hub 운영 (스타트업부터 유니콘 기업 까지 500개 이상의 기업이 입주)
- AIFC 법학 아카데미를 통한 지속적 교육·훈련 프로그램 운영
- 입주기관 대상 온·오프라인 서비스를 통한 Visa 및 이주 서비스 제공(AIFC 포털 및 AIFC Expat Centre)
 - AIFC Expat Centre를 통한 가족 비자, 국제학교 연계 등 정착 지원 체계 운영

2) 일대일로 정책은 중국이 서부 진출을 위해 제시한 국가급 정층 전략(国家级顶层战略) 정책. 동남아시아·중앙아시아·서아시아·아프리카·유럽을 육해공으로 잇는 인프라·무역·금융·문화 교류의 경제벨트로 포괄하는 나라만 155개국, 세계 인구의 75%, 세계 GDP의 절반 이상에 추진 기간은 150년에 달하는 중국의 장기적 대외국책사업. 출처 : 나무위키

4 AIFC 최근 동향

① 투자 유치 현황 및 입주기업 확대 지속

- 2025년 기준으로 4,030개 이상의 등록 기업 보유
- 2018년 출범 이후 169억 달러 이상(약 23조 3,405억원, 2025년 기준) 누적 투자 유치

② 제도·규제 등 개선

- 2024년 11월, 영미법 기반의 독립 IP 규정 도입(2025년 1월부터 시행)
- AFSA는 증권시장, 디지털 자산, 크라우드펀딩의 규제 체계를 전면 검토·정비할 예정(대중 의견 수렴 진행 중)
- Astanan Finance Days 2024에서 AIFC 경영위원회* 구성 변경 공식 발표
 - 카자흐스탄 대통령이 의장임을 공식적으로 재확인했으며, Citi 등 글로벌 금융 전문가 추가 임명

* AIFC 경영위원회 : AIFC의 최고 의사결정기구로 AIFC의 전략 방향 수립과 금융센터 설립·운영 감독 역할 담당(의장 : 카자흐스탄 대통령, 부의장 : 총리, 위원 : 부총리 겸 국가경제부 장관, 중앙은행 총재, AIFC 구성기관의 장 등)

- 지속 가능 프로젝트에 대한 투자 유치 및 환경상품 거래 허브를 목표로 녹색금융 시장 인프라 구축 중
 - 2024년 11월, COP29 회의에서 AIX 내 탄소배출권 거래 플랫폼 구축 계획 발표
 - AIX에서 국제 재생에너지 인증서*(I-REC) 거래 개시, 전세계 9번째 공식 인증 플랫폼 등극
- * 국제 재생에너지 인증서(I-REC) : 글로벌 자발적 재생에너지 인증서로 50개국에서 활용되며, 각 인증서는 1MWh(1메가와트시) 청정 전기 생산을 의미
- 입주·서비스 제공업체(정부 서비스 관련 스케줄 수립·온라인 지원 추적) 및 ASP(Ancillary Service Provider)³⁾ 등을 지원하는 디지털 플랫폼 'AIFC 포털' 출시
 - 외국인과 기업 대상 Visa 및 이주 서비스 지원
 - 국외 거주자와 가족 대상 지원 커뮤니티 운영(Expat Center Loyalty Club 카드 발급과 할인, 각종 문화 행사 초대 등)
- * Expat Center Loyalty Club : 발급된 카드를 통해 호텔, 병원, 레스토랑, 헬스장 등 할인 혜택 부여

3) 본질적 금융 서비스(대출, 예금 등) 외의 부수적 금융 서비스(예 : 결제처리, 송금, 세탁방지(KYC) 서비스 제공자)

③ 글로벌 협력 확대

- 베트남 호치민
 - 호치민에 국제금융센터 설립 관련 자문 및 역량 공유 진행(2025년 7월)
 - 베트남 기업 3곳이 AIFC에 진출(항공, 건설, IT 분야)
- (상하이) 상하이증권거래소(SSE)와 MOU 체결 : AIX가 전략적 협력 강화, 상품 및 투자 솔루션 공동 개발 추진
- AIFC Connect 포럼 개최
 - 주요 주제 : 카자흐스탄 실물 경제의 기회 (인프라 투자와 중부 회랑(Middle Corridor), 국가 성장을 위한 법률 및 금융 인프라 소개)
 - 장소 : 서울과 홍콩, 베이징(2025년), 런던과 두바이(2024년), 싱가포르(2023년)
- AIFC 방문 동향
 - ' 25년 8월 : 요르단 하심왕국 국왕, 베트남 중앙은행의 팜 티엔 등 부총재 포함 고위급 대표단
 - ' 25년 5월 : UAE 아부다비 왕세자, 슬로베니아 공화국 대통령

④ 주요 이벤트

- Eurasia Arbitration Week 2025(7/1~2) : 국제 중재 허브로서 아스타나의 법적 입지 강화를 위해 AIFC 국제중재센터와 Court가 주관하는 행사
- Astana Finance Days 2025(9/4~5) : 동유럽·중앙아시아 최대 금융 이벤트로서, 대화와 협업, 신사업 기회, 산업 발전 방향을 논의하는 AIFC 주관의 글로벌 컨퍼런스
 - 2018년 첫 개최 이후, 매해 70여 개국 이상에서 4,000~5,000명 규모의 참가자(금융 리더, 정책 기관 임직원, 기업인, 투자자 등)가 모이는 국제적인 행사로 성장
 - * 2일 동안 40개의 이벤트, 160여명의 연사 참석, 세계 82개국에서 5,500명 참석 (2025년 기준)

5 금융 허브로서의 가능성 : Astana Finance Days 2025 시사점

□ 금융행태 변화와 리테일 투자 확대

- 카자흐스탄 금융시장은 전통적 저축 중심 구조에서 투자 중심 구조로 빠르게 전환 중임
 - 금융기관 불신이 높아 현금 보유(장롱 저축) 성향이 빠른 대출/결제 확산으로 팬데믹 이후 저축이 확산되었고, 최근에는 부동산에서 증권·자산시장으로 관심이 이동
 - 개인투자자 기반의 성장 가능성이 크며, 이를 위한 금융교육·세제 인센티브·리테일 친화 상품 설계가 중요

□ 이슬람 금융과 신흥시장 기회

- 카자흐스탄은 무슬림 인구 다수 국가로서 이슬람 금융 성장 잠재력이 높음
 - 글로벌 이슬람 금융자산 규모는 5조 달러 돌파 전망(2025년)
 - 하지만 카자흐스탄 인구 중 실천적 무슬림은 제한적 → 수요 기반이 작음
 - 금융·종교 문해력 부족으로 샤리아 상품 이해·채택이 미흡
 - 정부·AIFC·중앙은행이 CIS 및 중앙아시아에서 이슬람 금융 허브 역할을 수행할 수 있는 제도적 기반을 마련했고, 제도 지원 확대 중
- 제조업 성장률 6%, 건설업 18%, 농업 호조 → 자원 의존경제에서 다변화 중
- 아스타나 국제 거래소(Astana International Exchange) 운영 현황(2024년 말 기준)

구분		관련 수치	비고
주식 시가총액		762억 달러	전년 대비 21.7% 상승
총 거래액		131억 달러	전년 대비 125.8% 상승
거래 구조		채권 : 62.3%, 주식, 37.7%	
Qazaq 지수		1,531.8(연간 상승률 : 25.8%)	출범 이후 누적 상승률 : 3.2%
회원 및 상장 현황	거래회원 수	53개사	
	상장종목 수	256개	
	신규상장	140건	신규 상장 확대를 통해 시장 외연이 빠르게 확장 중
주요 상승종목		Bank CenterCredit (+123.8%) Kcell (+73.8%) Freedom (+62.1%)	금융·통신 중심의 주도주가 시장 성장을 견인
주요 하락종목		Air Astana (-31.1%) Solidcore (-29.6%) Central Asia Metals (-14.4%)	항공·금속 업종이 상대적으로 부진

□ 디지털 전환과 신산업 기회

- AIFC는 디지털 자산·토큰화·핀테크 분야에서 규제 샌드박스과 혁신 실험을 적극 추진 중
 - (전자)정부·은행·민간 연계 고도화 : 2020년 (전자)정부 탈 독점의 개방 이후, 은행·민간과의 시스템 통합, 대다수 공공 금융 절차를 앱 안에서 처리 확산
 - 결제주기 단축(T+1), 정보보안 및 클라우드 보안 관련 국제 표준(ISO) 갱신(27001 등)
 - 자산 토큰화, 스테이블 코인, 디지털 결제 등 신흥 영역에서 선도적 입지를 확보할 가능성 확대
 - * AIFC 참가자가 미국 달러 고정 스테이블 코인을 사용하여 규제 수수료를 지불할 수 있도록 하는 선구적인 이니셔티브를 발표(AFSA-Bybit Limited, '25년 9월)
 - 중앙아시아 최초의 현물 비트코인 ETF 출시(Fonte, '25년 8월)
 - 크립토는 여전히 전체 거래의 2~3% 수준이나, 토큰화(부동산·원자재 등) 통한 장기 성장 가능성 강조
- ‘Crypto City’ 구상과 e-Justice 시스템 등 디지털 인프라 확장은 중앙아시아 전체의 금융·투자 생태계를 끌어올릴 전망
- Alatau City 조성 프로젝트 소개⁴⁾
 - 주요 특징 : 단순한 주거단지나 상업지구가 아니라, 여러 테마 지구를 포함한 복합 스마트 도시(smart, sustainable city)로 설계

구분	역할 / 기능
Gate District	금융/비즈니스 및 행정 중심 구역. 사무 공간, 상업시설, 오피스 등이 집중될 예정
Golden District	교육, 의료, 연구 중심. 대학 캠퍼스, 병원, 혁신 클러스터 등
Growing District	산업 및 물류 중심지. 수출지향 산업, 제조업, 물류 허브 등이 위치 (해외 및 국내 투자자 유치 예정)
Green District	자연, 레저, 관광 중심 지역. 호수, 리조트, 가족 친화적 휴양 시설, 엔터테인먼트 등이 포함

4) 참고자료 : 카스피안 코리아 홈페이지 일부 내용 재구성

- 위치 : 카자흐스탄 알마티(구 수도)⁵⁾ 지역, 알마티-코나에프(Almaty-Konaev) 고속도로를 따라 있음. 이 길은 유럽-서아시아-중국을 잇는 주요 교통(新 실크로드) 경로의 일부
- 면적 규모 : 97,900헥타르(880km²) 이상(특별경제구역(SEZ) 구역 포함)
- 추진 경과
 - * 투자설명회(ALATAU RISE) 개최 예정 (2025년 10월 15~16일, 서울)
 - * 전체 도시의 마스터플랜(master plan) 승인 (Resolutions of the Government No. 211, 2024년 5월)
 - * 알타라우를 지역관할 도시로(city of regional subordination) 승격 (Decrees of the President No. 243, 2024년 1월)
 - * 알라타우 경제특구(SEZ) 지정 (Resolutions of the Government No. 211, 2023년 12월)
 - * 알마티 지역 내 알라타우 개발 마스터플랜 컨셉 승인 (Decrees of the President No. 58, 2022년 12월)

□ 인프라 투자와 중부 회랑(Middle Corridor)⁶⁾

- 교통·에너지 인프라 확충은 카자흐스탄 정부의 핵심 전략
 - 인프라 개발을 국가 핵심 정책으로 지정하고, 국가 인프라 계획(2029년까지)을 수립
 - 운송망 현대화, 에너지·유틸리티 부문 개편, 디지털 인프라 확충 등을 추진 중
 - * 중부 회랑 물동량은 2020년 80만 톤에서 2024년 450만 톤으로 급성장, 2030년까지 1,000만 톤 목표
- 카자흐스탄 국부펀드(Samruk-Kazyna) 규모 및 주요 프로젝트 : 운용 자산은 **820억 달러(약 1,139조원)**, **130개** 프로젝트 운영 중. **총 1,000억 달러** 규모 투자 추진 예정
 - * 공동투자(Joint Venture) 모델(지분 25~30% 참여)을 통해 글로벌 투자자와 리스크 공유

5) 카자흐스탄의 특별시로 아스타나로(1997년) 천도하기 전까지 카자흐스탄 수도

6) 트랜스카스피안 운송회랑(Trans-Caspian International Transport Route, TITR) : 중국→카자흐스탄→카스피 해→아제르바이잔→조지아→터키→유럽으로 이어지는 철도·해상·도로 복합 운송 루트, 중국-유럽 화물의 주요 루트는 북방 루트(러시아 경유)였으나 2022년 러시아-우크라이나 전쟁과 서방 제재 이후, 러시아를 우회하는 대체 루트로 부상

- 대규모 재생에너지(풍력·태양광) 및 가스·석유 프로젝트를 추진, 글로벌 기업과 협력 확대
 - * 카자흐스탄 내 풍력 터빈 제조·조립 생산시설 가동(중국 Sany Renewables와 협력)
 - * CNPC(China National Petroleum Corporation)와 합작한 정유공장 확장
 - * 카타르 국영기업(QatarEnergy)과 천연가스 파이프라인·가공 플랜트 건설 중
 - * 중부 회랑 해저 데이터 케이블 구축, 5G 인프라 확대

□ 투자자 관점의 매력 요인

- 카자흐스탄은 낮은 국가부채(GDP의 22%), 높은 성장률(6% 이상), 정치적 안정성을 강점으로 보유
- 글로벌 투자자들은 카자흐스탄을 “법치주의, 자본에 대한 존중, 확장성”이라는 세 가지 조건을 충족하는 시장으로 평가
- ESG·그린 금융, 데이터센터·AI 등 신산업과 연계한 프로젝트 투자 기회 확대

□ 국제협력 확대

- 걸프(GCC) 국가, 중국, 유럽 금융기관과의 협력 다변화
 - Masdar(아부다비 국영 재생에너지기업)·중국 관련기업 등과 대규모 재생에너지 프로젝트 공동 추진
 - GCC 자본 유입 확대와 함께 운송·물류·통신 등 다각적 협력 논의

6 AIFC 시사점

① 제도적·법적 시사점

- 헌법에 근거한 금융특구 설립
 - 단순 법률이 아닌 **헌법 개정(2017)** 통해 AIFC에 헌법적 정당성을 부여하고 독립 법체계 마련으로 제도적 안정성을 확보
 - * 정치적 정권 교체나 법률 충돌에도 안정성 유지
- 영미법 도입
 - 대륙법체계 국가임에도 금융 특구에 한해 영미법 도입(급진적 이식)하여 글로벌 투자자들에게 예측 가능성을 높이고, 신뢰 및 친숙한 투자 환경을 조성
- 독립된 사법·감독 시스템(IAC, Court, AFSA)
 - 국가 사법·행정부와 분리 운영. 감독과 허가를 분리하여 금융·투자(민사·민사소송·금융·AIFC 내 행정 한정) 관련 독립 분쟁해결제도 구축을 통해 글로벌 금융기관이 신뢰하는 분쟁 해결 환경 제공, 투자자들의 진입 장벽 최소화
 - 빠르게 변화하는 금융 분야에(핀테크, 디지털 자산, ESG 금융 등) 사후규제 중심 규제 체계의 특징에(영미법) 맞추어 신속 대응
- 외환 자유화 및 자유로운 자본 이동 보장
- 국제 경쟁력을 고려한 저세율 조세 체계

② 세제·인센티브 시사점

- 세제 혜택은 장기적이고 명확해야 하며, 투자자와 전문가 모두를 포괄하는 이중 인센티브 구조가(투자자 : 세제, 전문가 : 비자·노동·거주 서비스) 필요
 - 50년간 법인세·소득세·양도차익세 등 전면 면세(2066년까지)
 - Investment Tax Residency 프로그램 : 외국인 투자자·가족에 세법상 거주자 지위 부여, 해외소득 면세와 장기 체류 가능
 - 외국인 근로자 소득세 면제, 원스톱 행정 지원(비자·거주·노동 허가 등)

③ 금융산업 · 시장 시사점

- 카자흐스탄은 자원 의존형 경제에서 **금융 · 투자 중심의 다변화 경제**로 이행 중이며, 리테일 투자 확대, 이슬람 금융, 디지털 자산, 인프라 프로젝트가 핵심 성장 동력으로 부상
 - 이는 중앙아시아 금융 허브로서 AIFC의 위상을 강화하고, 해외 투자자에게 장기적 · 안정적 투자 기회를 제공하는 기반이 됨
 - 유라시아 물류 · 교역 네트워크의 교차점에 위치, ‘**중부 회랑(Middle Corridor)**’ 과 **중국 BRI(일대일로(一帶一路))** 자본 유입의 중개지로 성장 중
 - 이슬람 금융, 디지털 자산, 녹색금융 등 특화 분야에서 중앙아시아 최초 · 유일의 제도적 기반을 구축하여 차별화된 투자 유인 제공(Binance, Bitfinex 등 글로벌 암호 화 플랫폼 입주)

④ 국제금융중심지 운영 · 거버넌스 시사점

- 카자흐스탄 아스타나국제금융센터(AIFC)는 두바이 국제금융센터(DIFC)와 아부다비 글로벌마켓(ADGM) 모델을 단순히 이식한 것이 아닌, 법제 · 조세 · 금융 기능 및 인프라를 통합한 국가 전략형 IFC 모델
 - 운영 구조 : 대통령 직속 AIFC Management Council을 통해 국가 차원의 전략적 지원을 보장하고, 금융 특구를 국가 국정과제의 일환으로 관리하는 체계를 확립
 - One-stop Shop 체계로 세무 · 노동 · 이민 · 비자 등 500개 행정 · 규제 서비스를 통합 제공하여 외국계 금융기관 종사자와 투자자가 직면하는 제도적 장벽을 최소화
- 이러한 운영 모델로 단순한 제도 도입을 넘어 지정학적 위치와 글로벌 네트워크를 활용하여 금융 · 무역 프로젝트의 중개지 역할을 수행하는 글로벌 협력 모델로 진화
 - 상하이, 호치민 등 아시아 주요 금융도시와 MOU를 체결하며 협력 채널을 확대
 - 국제 포럼(Astana Finance Days) 정례 개최를 통해 글로벌 금융 전문가와 기관을 연결하는 국제 플랫폼으로 **글로벌 금융 · 무역 프로젝트의 중개지 역할로** 활용하며 AIFC 브랜드 강화 및 네트워크 확장에 기여

- 국제금융중심지 조성 및 경쟁력 고도화는 단순한 지역 개발 프로젝트가 아니라 국가 전략적 과제로 종합적으로 추진되어야 함. 영미법 기반의 글로벌 금융 친화적 규제 체계, 외환 자유화 및 자유로운 자본 이동 보장, 국제 경쟁력을 고려한 저세율 조세 체계를 구현하고, 별도 독립기구체계(행정·금융감독·사법) 운영을 핵심 축으로 하는 거버넌스 모델을 설계해 실질적인 글로벌 자본 유입과 국제금융 생태계의 활성화가 가능했던 AIFC 사례를 적극 참고할 필요가 있음

참고 카자흐스탄 법 체계⁷⁾

□ 개요

구분	법구분	효력을 가지는 법 (헌법 규정)	효력의 우선순위 (법규법 규정)
	헌법(Constitution)	○	1
법률	헌법의 개정에 관한 법률(Law on Amendments and Additions to the Constitution)	○	2
	헌법 법률(Constitutional statute), 헌법의 효력을 가지는 대통령령	○	3
	코드(Code)	○	4
	법률(Law) 및 법률의 효력을 갖는 대통령령	○	5
기타 법규	대통령령(Decrees of the President)	○	6
	정부령(Resolutions of the Government)	○	7
	의회 결의(Normative Resolutions of Parliament or its chambers)	○	8
	부령(Orders of Ministries)	○	9
	조례(Decisions of Maslikhats)	○	10
	규칙(Rules)	○	11
기타 법원 (法源)	헌법소베트(헌법위원회 결정, Decisions of the Constitutional Council)	○	헌법 외 우선순위
	대법원 판결 및 명령(Resolutions of the Supreme Court)	○	
	국제조약(International Treaties)	헌법상 국내법에 우선	
	상관습(Customary Law)	카자흐스탄 민법 인정	

* 카자흐스탄 법규법(법규행위에 관한 법률) : 법규의 위계 구조, 법령 제정 및 발효 절차, 법령의 공식 발표 방식, 법령 간 충돌 해결 방식 등을 규율한 입법 행위 매뉴얼

- (신법 우선의 원칙) 동일한 법적 효력을 갖는 법규 간에 내용이 서로 위배되는 경우에 신법 우선의 원칙 적용
- (대통령의 행정입법권) 대통령령을 헌법법률의 효력을 갖는 대통령령, 법률의 효력을 가지는 대통령령, 일반적인 대통령령으로 구분하여 대통령에게 광범위하고도 강력한 효력을 갖는 행정입법권을 부여함

7) 출처: 카자흐스탄의 정부조직과 법체계, 한국법제연구원

□ 법 체계

가. 헌법

- 최고의 법적 효력을 가지며, 카자흐스탄 전역에서 효력 발생
- 현행 헌법은 1995년 제정되어 가장 최근 개정은 2022. 6. 5. 국민투표로 개정

나. 법률 : 의회 또는 국민투표로 채택되는 법률

- 헌법 개정에 관한 법률, 헌법 법률 및 헌법법률의 효력을 가지는 대통령령, 코드, 일반 법률 및 법률의 효력을 가지는 대통령령으로 구분
- 헌법에 따르면 법률은 사회·국가생활과 관련된 문제에 대해 규율

① 헌법의 개정에 관한 법률

- 채택되면 헌법 본문에 편입되어 원래 조항을 대체하거나 보완하는 법률
- 국민투표 또는 상·하원 각각 총수 3/4 이상의 찬성을 통해 개정 가능

② 헌법 법률 및 헌법의 효력을 가지는 대통령령

- 헌법이 정한 원칙을 실질적으로 운영하도록 세부 규정 제시(우리나라 헌법 부속법에 해당)
- 상·하원 각각 총수 2/3 이상의 찬성으로 채택

③ 법전(코드)

- 예산, 민법, 민사소송, 결혼 및 가족법, 토지법, 세법 등 특정 법률 분야를 규율
- 일반 법률보다 우선순위에 있음(해석상 우선됨)

④ 일반 법률 및 법률의 효력을 가지는 대통령령

- 카자흐스탄에서 가장 많은 수를 차지하는 법률 형태.
- 헌법 법률 및 코드와 관계되지 않은 문제를 다룸
- 하원 의원 참석 과반수의 찬성으로 채택, 상원에서 승인 또는 거부

다. 기타 법규

- 의회 명령
- 대통령령
- 정부령 : 헌법, 법률, 대통령령 등의 이행을 위한 정부의 명령 및 총리의 처분
- 부령 : 각부 및 중앙국가기관의 법규 제정 또는 명령 형태로 제정
- 조례 및 규칙 : 지방 입법기관 또는 수장의 조례 및 규칙(해당 지방에서만 효력 발생)

라. 기타 법원(法源) : 법규범에서 규정한 효력 순위 외

○ 헌법소베트* 결정

* 헌법소베트 : 법원의 요청이 있는 경우 위헌여부에 대한 판단을 내리는 기관

○ 대법원 판결 : 카자흐스탄 법규범은 대법원 판결도 법원으로서 인정함

○ 국제조약 : 헌법상 카자흐스탄이 비준한 국제조약은 국내법에 우선한다고 명시

○ 상관습 : 카자흐스탄 민법은 상관습도 법원으로 인정